

RAPPORT ANNUEL 2021







GECT Euregio Meuse-Rhin

Gospertstraße 42
B-4700 Eupen

☎ Tel.: +32 (0)87 789 639

✉ info@euregio-mr.eu

MENTIONS LÉGALES

Éditeur

EVTZ Euregio Maas-Rhein
Michael Dejozé (Directeur)
Gospertstr. 42
B-4700 Eupen

Rédaction et adaptation

Équipe du GECT Euregio Meuse-Rhin
Chargée de communication
Tamara Koenen

Mise en page

Debie Graphic Design SPRL
Quai de la Batte, 32
B-4000 Lüttich

Impression

Druckerei Pavonet
Euregiostrasse, 13
4700 Eupen

Traduction

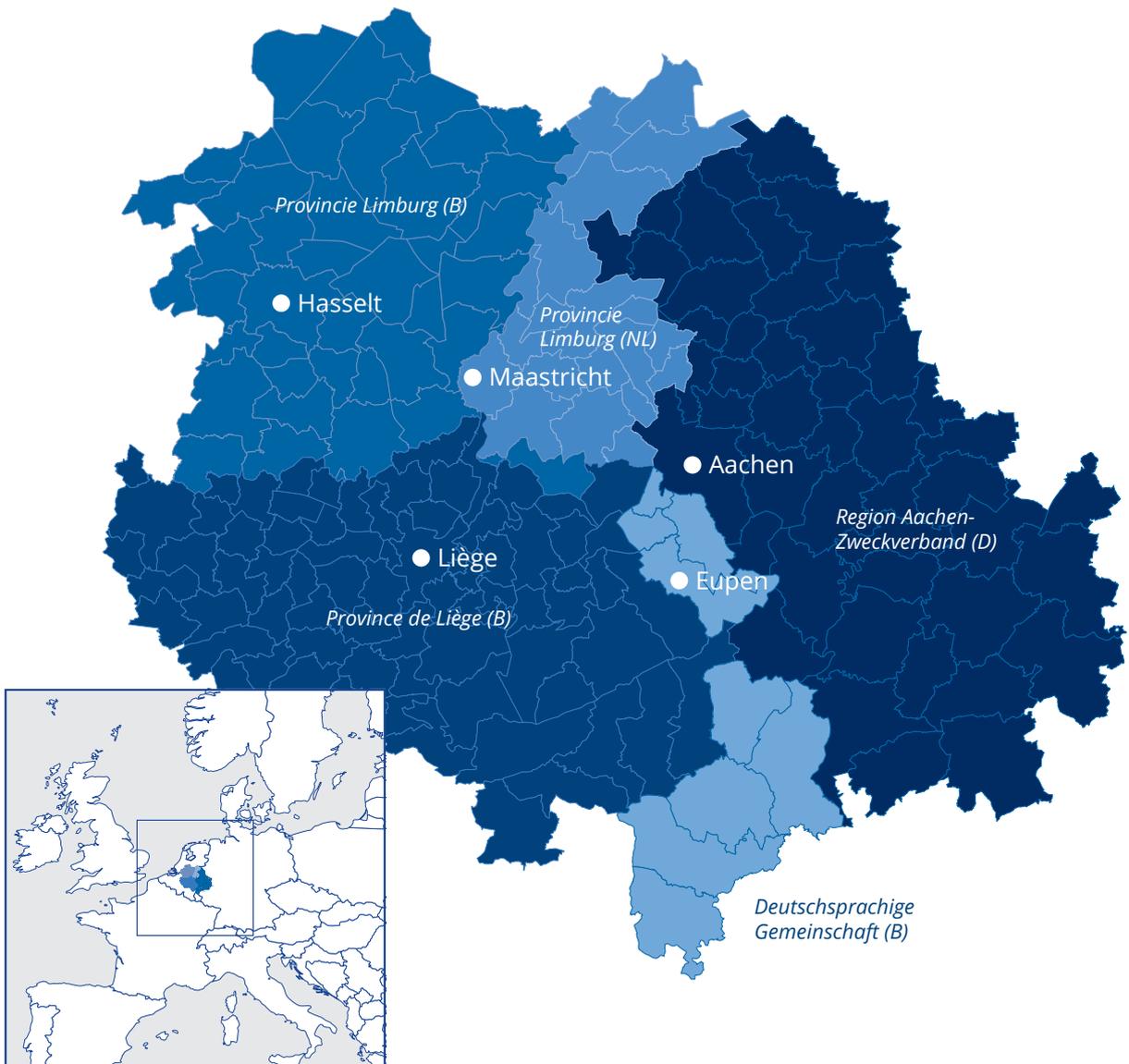
Monique Forêt

Somm

1. Préface	7
2. Pandémie de la Covid-19 et son impact sur l'EMR	9
3. Inondations	9
4. Stratégie EMR2030	10
5. Le télescope Einstein	12
6. Travail réalisé dans les domaines thématiques eurégionaux	14
6.1. Économie et innovation	14
6.2. Mobilité	15
6.3. Marché de l'emploi	16
6.4. Enseignement et formation	16
6.5. Culture	18
6.6. Tourisme	18
6.7. Santé	19
6.8. Sécurité	20
6.7. Paysage et climat — le Parc des Trois Pays	21
7. AG Charlemagne et MAHHL+	22
7.1. AG Charlemagne Grenzregion	22
7.2. Villes MAHHL+	22

maire

8. Projets de l'Euregio Meuse-Rhin	23
8.1. People to People	23
8.2. youRegion	23
8.3. EMRLingua	24
8.4. PandEMRIC	25
8.5. Crossquality	25
8.6. EaSI — « EURES dans les régions frontalières Allemagne, Belgique, Pays-Bas »	25
8.7. Liste des projets en cours en 2021 avec contribution de l'EMR	26
8.8. Liste des projets introduits en 2021 avec contribution de l'EMR	26
9. Budget	27
10. Subventions de l'Euregio Meuse-Rhin	28
10.1. Petits projets eurégionaux	28
10.2. Visites et échanges scolaires transfrontaliers/Fonds eurégional pour la mobilité dans l'éducation	28
10.3. People to People 22	28
11. Communication	30
11.1. Communication du GECT Euregio Meuse-Rhin liée à la pandémie	30
11.2. Communication du GECT Euregio Meuse-Rhin non liée à la pandémie	31
12. Évènements en 2021	33
Symposium du Parc des Trois Pays	33
Visite de l'ambassadeur des Pays-Bas en Belgique	34
Planification de la Grenzlandkonferenz 2022	35
13. Équipe du GECT Euregio Meuse-Rhin	38



— Préface

Le titre « Entre réaction et anticipation » pourrait résumer, aux yeux de l'Euregio Meuse-Rhin (EMR), l'année 2021.

Les écarts entre les tâches de l'EMR en 2021 ne pouvaient effectivement être plus grands : comme en 2020, elle a soutenu dans le cadre de la pandémie de la Covid-19 les diverses cellules de crise, les décideurs de l'Euregio et informé la population sur les mesures prises dans chacun des pays de l'Euregio pour le passage des frontières. L'EMR a également apporté son soutien dans les analyses faites après les inondations dévastatrices qui ont frappé l'ensemble du territoire de l'Euregio Meuse-Rhin. Malgré ces crises, l'Euregio a poursuivi la construction de sa stratégie EMR2030 et lancé un nouveau projet Interreg.

Avec l'impression d'avoir le pied à la fois sur le frein et sur l'accélérateur, l'Euregio Meuse-Rhin a poursuivi son travail en 2021.

Un sentiment de satisfaction a fini par prendre le dessus fin 2021, avec la finalisation et l'approbation de la stratégie EMR2030 par l'Assemblée de l'Euregio Meuse-Rhin. L'entérinement de la stratégie EMR2030 va permettre de se propulser vers l'avenir eurégional.

Le projet Interreg « EMRLingua » lancé en 2021 est un des symboles de cette nouvelle voie. Son objectif est d'accroître l'attraction et de moderniser l'apprentissage ainsi que l'enseignement des langues voisines eurégionales. L'élargissement des réseaux d'écoles et la création d'un nouveau matériel d'apprentissage numérique doivent permettre aux enseignants comme aux apprenants de se rapprocher de leurs voisins eurégionaux. Avec le nouveau fonds eurégional pour la mobilité dans l'éducation, l'EMR soutient également financièrement les visites et les échanges scolaires des établissements de la région frontalière.

L'EMR s'implique également dans l'aide à la coordination d'un autre projet phare au rayonnement international : le télescope Einstein.

Tous ces thèmes, et bien d'autres encore, vous attendent dans ce rapport annuel 2021. Il ne me reste plus qu'à vous souhaiter une agréable lecture.



Luc Gillard

Président du GECT Euregio Meuse-Rhin





— La pandémie de Covid-19 et son impact sur l'EMR

En 2021 aussi, le GECT Euregio Meuse-Rhin a informé la population de notre région transfrontalière et soutenu les cellules de crise, notamment par le biais du projet Interreg V-A EMR Covid, PandEMRIC. Ce projet clôturé en juin 2021 a secondé le travail de centralisation et de transmission des informations des cellules de crise sous la houlette d'EMRIC (voir partie 8.4. PandEMRIC).

Le service de communication a également poursuivi son travail de sensibilisation et d'information des citoyens et citoyennes de l'Euregio sur le thème du « passage des frontières » (voir partie 11. Communication).

Les points d'information frontaliers (GIP) étaient le premier interlocuteur, mais le formulaire Crossing Borders et le bureau de l'EMR ont également répondu à de nombreuses questions des citoyens.

La poursuite de la pandémie signifiait en outre pour l'EMR qu'elle devait poursuivre son travail à deux niveaux de 2020 : le travail régulier dans ses domaines thématiques plus les tâches supplémentaires liées à la pandémie, ce qui a de nouveau fortement sollicité l'équipe en 2021.

— Inondations

Les inondations catastrophiques de 2021 ont frappé pratiquement l'ensemble de l'Euregio Meuse-Rhin. Bien que le bureau à Eupen n'ait pas été directement touché – l'évacuation de l'équipe mise à part –, deux collaborateurs ont été personnellement touchés, dont l'une gravement. Des mesures de soutien et une adaptation de la flexibilité ont donc été introduites.

La collaboration transfrontalière pendant la crise fut limitée puisque toutes les régions étaient concernées et avaient besoin de leurs propres ressources. Un échange transfrontalier par le biais des agents de liaison a néanmoins pris place.

Après la phase aiguë, l'assistance transfrontalière mutuelle s'est concrétisée par la mise à disposition de spécialistes (p. ex. des ingénieurs en statique pour évaluer la stabilité des ponts), un soutien financier et l'aide mutuelle entre les diverses organisations de la société civile.

Une crise de cette ampleur impose de réfléchir aux mesures à prendre pour l'avenir. Ce travail de réflexion a été réalisé pour chaque domaine, afin de tenir compte des conséquences des inondations pour le travail quotidien et l'aide pour les acteurs sur place. Le bureau a évalué des mesures concrètes à réaliser dans le cadre

de ses possibilités pour chaque domaine thématique, avec l'accent sur cinq points :

- ▶ Analyse de la gestion de crise du point de vue eurégional avec EMRIC. Quels sont les échanges qui ont bien fonctionné ou qui doivent être améliorés ? Quelles sont les leçons à tirer de la crise ? La gestion de crise eurégionale a fait l'objet d'une étude ITEM réalisée dans le cadre de PandEMRIC.
- ▶ Renforcement de la collaboration entre les centres de formation des services de secours (formations et entraînements transfrontaliers compris).
- ▶ Intégration des données sur les inondations dans la cartographie eurégionale (GIS Viewer).
- ▶ Mise en réseau des gérants des cours d'eau là où nécessaire
- ▶ Collaboration dans la lutte contre les espèces invasives emportées par les eaux et qui pourraient dorénavant coloniser d'autres berges. Le groupe de travail correspondant du Parc des trois pays a pris ce point en charge et les premiers projets ont déjà été lancés.





— Stratégie EMR2030

Après l'annulation de pratiquement tous les groupes de travail chargés de l'élaboration de la stratégie EMR2030 en 2020, l'objectif de l'EMR en 2021 était de les tenir d'une manière ou d'une autre pour pouvoir lancer la stratégie.

Les groupes « Culture » et « Enseignement et formation » mis à part, tous les autres groupes de travail se sont donc réunis sous forme virtuelle en 2021.

Un premier texte a été finalisé en juin 2021, grâce à la participation de quelque 380 collaborateurs de l'ensemble des domaines thématiques de l'EMR. L'ambition de l'EMR était toutefois de développer une espèce de fil rouge montrant la voie à suivre pour les dix prochaines années.

Une fois les idées couchées sur papier dans une des langues de l'EMR, elles devaient aussi être traduites dans les deux autres langues eurégionales. Une tâche qui peut paraître simple au premier abord. Ce faisant, il est néanmoins devenu manifeste que des idées nées dans une langue et la culture linguistique correspondante ne pouvaient pas nécessairement être traduites clairement dans une autre langue et nous avons donc dû trouver des voies pour ne pas seulement traduire ces idées, mais plutôt les « transcrire ».

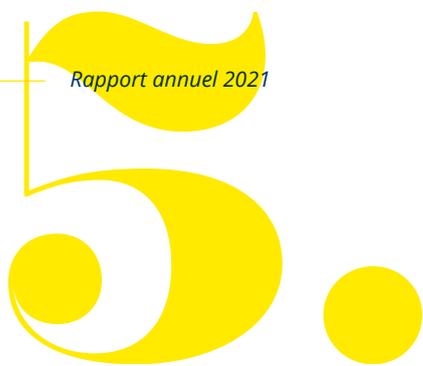
Plusieurs mois durant, ces versions linguistiques ont alors été présentées en « roadshow » aux diverses instances des cinq régions partenaires de l'EMR pour approbation.

Finalement, après la mise en page graphique du texte, l'Assemblée du GECT a donné le dernier feu vert pour la stratégie en décembre 2021.

Les stratégies imprimées ont été envoyées aux parties prenantes du GECT Euregio Meuse-Rhin en 2022.

L'EMR planifie également une session d'information publique en 2022, au cours de laquelle la stratégie sera présentée officiellement au grand public, aux partenaires et à la presse.

La stratégie peut être téléchargée de notre site web. Elle peut aussi être demandée sous forme imprimée auprès du bureau de l'EMR.



— Le télescope Einstein

Une chance sans précédent pour l'Euregio

Le télescope Einstein est une initiative de plus de 750 scientifiques à travers l'Europe visant à établir un centre européen pour la recherche scientifique sur les ondes gravitationnelles.

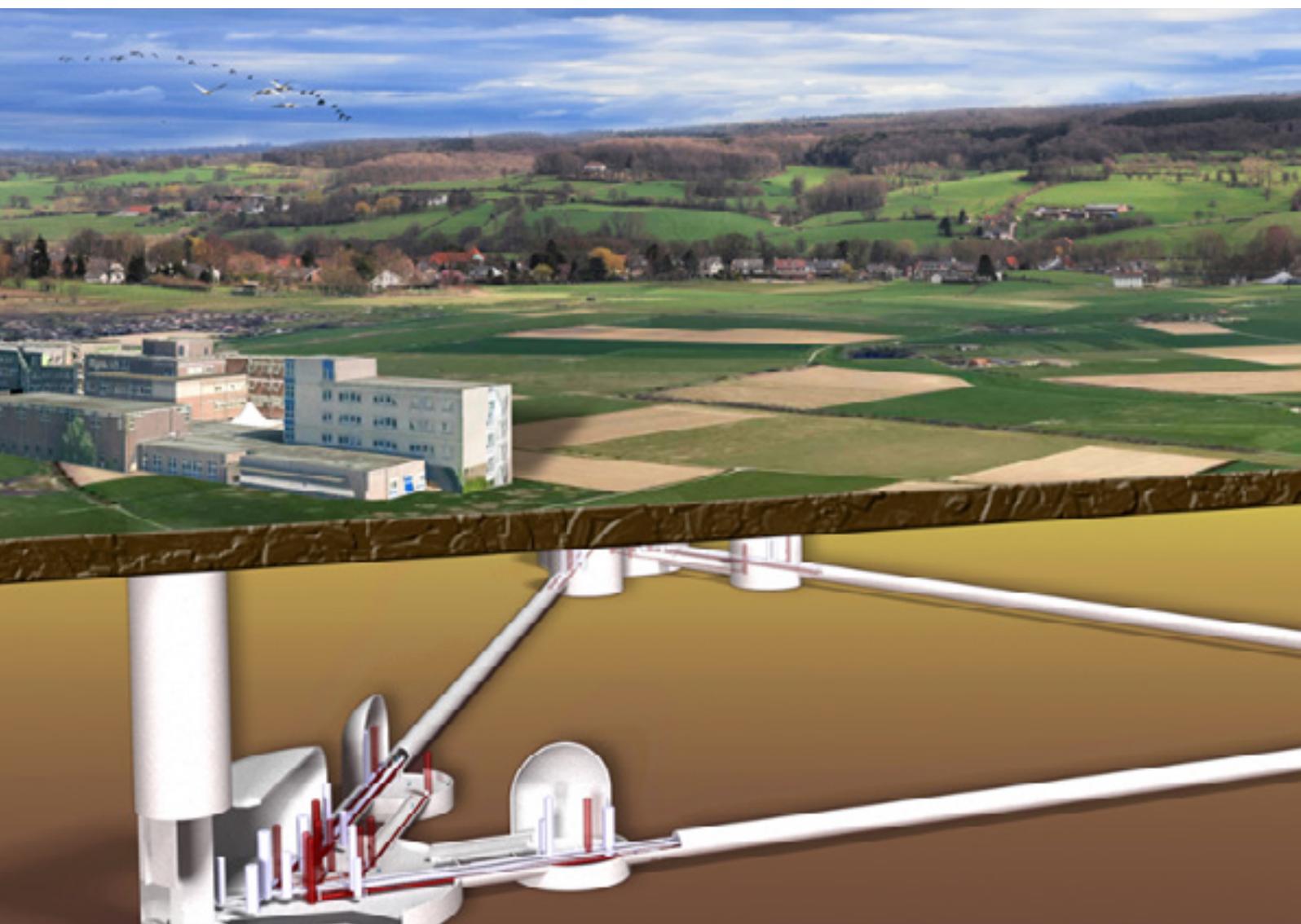
Il s'agit d'une infrastructure triangulaire avec 3 tunnels de 10 km de long enfouis à une profondeur d'environ 250 m. Cette infrastructure doit permettre d'explorer les frontières et les origines de l'univers.

Le télescope Einstein est un grand pas en avant pour la science, l'innovation technique dans la région et la coo-

pération transfrontalière. Notre région transfrontalière dispose de nombreuses institutions de recherche de premier plan ainsi que de clusters d'industries de haute technologie capables d'innover et de mettre en œuvre les technologies clés nécessaires.

Le site Euregio Meuse-Rhin pour le télescope n'est toutefois pas encore assuré : la candidature doit être soumise jusqu'en 2024. La Sardaigne est notre concurrent. L'Union européenne prendra sa décision quant au site d'implantation en 2025.

Une collaboration transfrontalière coordonnée est donc la clé pour une candidature forte.



Un flux d'informations par-delà les frontières

Un gros travail a déjà été réalisé ces dernières années en vue de cet important projet scientifique. D'une part, pour fixer définitivement le site du télescope Einstein dans l'EMR et, d'autre part, pour préparer la candidature commune de l'Allemagne, la Belgique et des Pays-Bas.

Les aspects économiques et scientifiques du télescope Einstein sont déjà gérés par des acteurs eurégionaux (les projets scientifico-économiques ETest, ETpathfinder et ET2SMEs en sont de parfaits exemples).

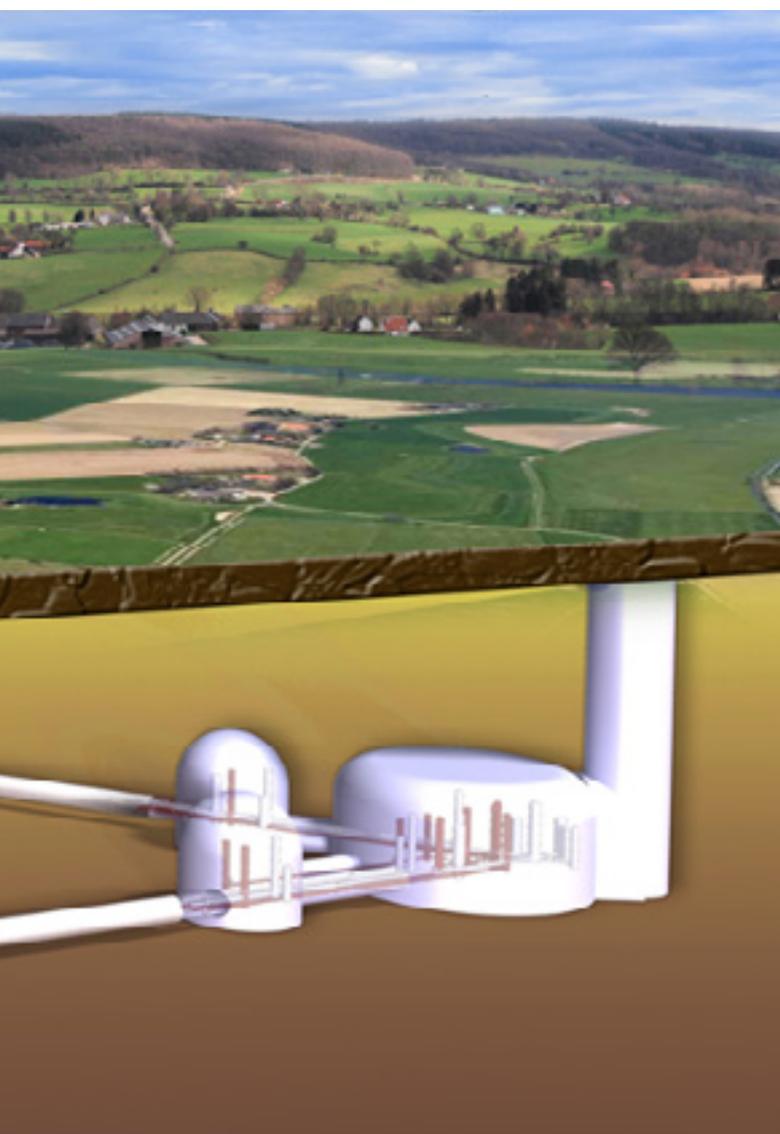
Il faut toutefois encore mettre en place un flux d'information coordonné entre les acteurs politiques. Tous les niveaux gouvernementaux sont concernés : des communes aux régions et du niveau fédéral au niveau supranational. La candidature pour l'installation du télescope Einstein dans l'Euregio nécessite un effort commun. Pouvoir disposer à tout moment d'une information fondée sur l'état d'avancement est donc un point important.

À cet effet, l'EMR a mandaté un groupe de travail interne en 2021, afin d'analyser comment améliorer encore la transmission de ces informations.

Plusieurs points de repère ont été cités, notamment une source d'information centralisée pour les citoyens et citoyennes de l'EMR tout comme les acteurs politiques à impliquer.

Ce **Central Information Point** sera placé sur le site web de l'EMR et regroupera toutes les informations eurégionales vérifiées sur le projet.

Des réunions politiques séparées doivent également être organisées, afin de sensibiliser le niveau politique à ce projet. Une « Conférence wallonne Einstein Telescope » s'est tenue à Liège au printemps 2022 et la province du Limbourg belge a organisé une séance informative sur le thème « Einstein Telescope » pour les acteurs politiques et économiques flamands.



6 — Travail réalisé dans les domaines thématiques eurégionaux

ÉCONOMIE ET INNOVATION

Groupe d'accompagnement stratégique « Logistique »

Un groupe de travail sur le thème de la logistique a été créé sur une initiative politique.

Depuis de nombreuses années, l'Allemagne, la Belgique et les Pays-Bas sont les leaders mondiaux dans le domaine de la logistique. En raison de sa localisation stratégique au centre de l'économie européenne, l'Euregio Meuse-Rhin doit accorder une attention particulière à ce secteur vital pour la région. Des modèles de transport multimodal jouent un rôle décisif dans l'économie et sur le marché du travail. Il s'agit d'identifier les obstacles transfrontaliers, de réduire les frais supplémentaires pour la collaboration transfrontalière, notamment lors de l'utilisation d'un modèle de trafic multimodal, et de faciliter l'émergence de solutions. Multimodalité, intermodalité, numérisation, formation et durabilité sont des concepts à considérer lors du développement de cette partie de notre économie.

Le groupe s'est réuni pour la première fois le 8 décembre 2020 et cette rencontre a fait ressortir deux thèmes clés : la formation et la numérisation.

Un appel d'offres pour la réalisation d'une étude a été publié le 16 décembre 2020, afin de faire l'inventaire des besoins et des offres disponibles, tant dans le domaine de la formation pour les métiers liés à ce secteur que dans le domaine de la numérisation. L'entreprise Trivisor a remporté ce contrat. Une feuille de route a pu être établie en un rien de temps grâce à l'excellente collaboration des experts des diverses régions. L'EMR *Logistics Business Plan* a donc été finalisé, présenté et confirmé par le groupe de travail au cours du deuxième trimestre 2021. Cette feuille de route fixe les objectifs à court, moyen et long terme dans les domaines de la formation, de la numérisation et de l'innovation.

Les premiers jalons ont été posés afin d'inventorier rapidement les formations existantes, les besoins du secteur ainsi que les obstacles à surmonter. L'idée principale était de promouvoir les stages pratiques et/ou l'échange transfrontalier des étudiants et/ou enseignants des formations bachelor et master des cursus de gestion de la chaîne logistique. Les réunions avec les responsables des formations (hautes écoles, universités, etc.) sont déjà en cours.

Au vu des besoins en cursus appropriés, l'attractivité du secteur doit être remise en question et l'aspect « Communication » amélioré, principalement pour le public cible des jeunes adultes. Le secteur logistique souffre parfois d'une image caricaturale et réduite qui peut mener à la perte des profils intéressants. Des réflexions sur le « marketing » du secteur ont donc été menées en coopération avec les établissements d'enseignement (universités, hautes écoles, etc.) et doivent être mises en œuvre pour la première fois en 2022.

Une stratégie d'avenir pour l'économie de l'Euregio Meuse-Rhin

Étant donné les nombreux défis auxquels les entreprises sont confrontées, l'EMR a pu compter sur de nombreux participants lors de l'élaboration d'une stratégie eurégionale pour la prochaine décennie. Presque 50 acteurs économiques de taille moyenne des cinq régions partenaires ont participé à l'élaboration de la stratégie EMR2030 pour l'économie et l'innovation en avril 2021. L'accent sur une meilleure mise en réseau transfrontalière des entreprises, particulièrement des PME, et la commercialisation accélérée des découvertes dans les nombreux centres de recherche de l'Euregio constituaient la base des deux objectifs principaux : un réseau économique eurégional et une région d'innovation eurégionale.

Le projet ET2SME dans le cadre du Télescope Einstein en est un bon exemple : un système de vouchers facilement accessible encourage activement les PME à coopérer de manière transfrontalière. Ce projet est une bonne preuve de concept pour l'EMR : au cours de la période suivante du programme Interreg, Interreg VI, l'Euregio Meuse-Rhin désire également stimuler les initiatives pour un vaste projet modèle avec participation intensive des PME.

Alors que nos entreprises se battent pour se remettre de la pandémie et trouver un nouveau *modus vivendi*, avec des formes de coopération numérique, de nouveaux produits, concepts et processus, et que la situation économique générale se remet un peu dans l'Euregio, une nouvelle catastrophe vient frapper notre région été 2021. Les inondations de la mi-juillet n'ont pas seulement causé la perte de maisons, mais aussi des pertes substantielles pour les entreprises. Outre les nombreux signes de solidarité, cette catastrophe a

également sonné l'alarme : l'implantation traditionnelle des entreprises à proximité des cours d'eau exige non seulement de prendre des mesures importantes, mais aussi de repenser les structures actuelles.

Les répercussions des deux crises seront encore ressenties longtemps. Le marché de l'emploi est tendu à cause des fermetures forcées ou du chômage involontaire, ce qui handicape fortement la croissance dans de nombreux secteurs comme l'horeca, la construction et la logistique.

MOBILITÉ

L'année 2021 fut une année difficile pour la mobilité transfrontalière puisque nous avons été confrontés à de nouvelles barrières aux frontières à cause des mesures de lutte contre la pandémie du coronavirus. Peu touché en 2020, le trafic transfrontalier a rencontré nettement plus de restrictions en 2021. De nombreux projets planifiés pour 2021 ont donc dû être repoussés, par exemple la campagne de promotion du ticket vélo eurégional ainsi que le projet pilote de billetterie transfrontalière sur la liaison Aix-Maastricht.

Des avancées ont toutefois pu être atteintes pour l'offre future :

- ▶ La liaison ferroviaire Aix-Liège-Bruxelles doit être ouverte fin 2023, avec la livraison des nouveaux trains de la SNCB.

- ▶ L'aménagement à deux voies pour la liaison RE 18 entre Aix-Heerlen-Maastricht a été préparé. Les travaux d'infrastructure nécessaires seront réalisés en 2022 et terminés pour le changement d'horaire de décembre 2022. Ils permettront une cadence transfrontalière à la demi-heure.

- ▶ La liaison directe du « train des trois pays » – Aix-la-Chapelle via Maastricht jusqu'à Liège – est planifiée pour la fin 2023. Les automotrices d'Arriva seront équipées de la technique de signalisation nécessaire l'année prochaine.

- ▶ Des plans sont également poursuivis pour une liaison ferroviaire transfrontalière depuis Aix-la-Chapelle aux Pays-Bas septentrionaux. La possibilité d'une liaison au-delà d'Eindhoven doit encore être vérifiée, mais une liaison Aix-Eindhoven pourrait toutefois être rapidement réalisée.

- ▶ La ligne Anvers-Hamont-Weert a été mise à l'agenda politique.

En outre, le réseau *eBike-Sharing* (Velocity), déjà bien établi à Aix-la-Chapelle et dans la Städteregion et la Parkstad Limburg, doit être élargi à la région germanophone de Belgique. Vingt nouvelles stations Velocity seront construites dans la Parkstad Limburg jusqu'en mai 2022.



MARCHÉ DE L'EMPLOI

Puis-je encore entrer dans le pays ? Dois-je aller en quarantaine ? Comment continuer au niveau transfrontalier ? Les citoyens et citoyennes furent confrontés à de nombreuses questions en 2021. Et ils ont reçu des réponses.

Malgré tous les obstacles, l'EMR est parvenue à finaliser la stratégie de travail de l'Euregio Meuse-Rhin pour les dix prochaines années, avec la participation de plus de 380 parties prenantes des différents domaines thématiques (dont 50 environ du domaine du marché de l'emploi). La stratégie poursuit le travail des années précédentes et répond à la question de la direction du développement du marché de l'emploi eurégional dans l'EMR : vers un marché du travail à 360° pour les citoyens et citoyennes de notre région (voir la partie sur la stratégie EMR2030).

De nombreux travailleurs et travailleuses transfrontaliers étaient perdus dans le dédale des ordonnances éphémères en matière de test et d'entrée dans les différents pays de l'EMR. Les points d'information frontaliers (GrenzInfoPunkt - GIP) de l'Euregio Meuse-Rhin ont ici pu offrir une aide pratique. Le nombre de conseils dispensés a battu tous les records en 2021, non seulement avec l'outil en ligne **Crossing Borders**, continuellement mis à jour grâce à la coopération entre EMRIC, les GIP et notre réseau, mais aussi lors d'entretiens virtuels ou personnels.

L'offre de services et l'offre d'information en ligne ont également été élargies. Le portail www.youregion-emr.eu a été publié dans le cadre du projet Interreg V-A youRegion. Cette offre en ligne s'adresse à toutes les personnes vivant au sein et aux alentours de l'Euregio Meuse-Rhin et doit servir de point de départ pour la découverte de notre région.

Afin de pouvoir donner des réponses concrètes aux questions actuelles, p. ex. la problématique autour du télétravail, l'EMR a également poursuivi des pistes de solutions au niveau européen, en mandatant une expertise sur ce thème dans le cadre du projet AGEG Bsolution, avis qui, depuis sa publication en automne, sert d'appui supplémentaire pour la prolongation de nos discussions dans l'intérêt des travailleurs frontaliers.

Les discussions stratégiques ont également été approfondies sur un plan professionnel, afin de trouver des réponses pour notre région. En septembre, le GIPto-

gether dans le cadre du projet « Employment and Social Innovation » (EaSI) a rassemblé les représentants du réseau EaSI pour discuter de leurs expériences dans le conseil et le placement transfrontalier des travailleurs en vue d'une harmonisation. Les premières étapes de la mise en œuvre de la stratégie EMR2030 sur le marché de l'emploi ont également été franchies. Ces processus devaient être poursuivis les deux années suivantes sous ESF+, le projet consécutif introduit par le partenariat. Fin du premier trimestre 2022, la Commission européenne s'est malheureusement prononcée contre la demande.

Des organisations avec des participants de sept pays se sont également rencontrées en novembre, à l'occasion de la réunion du **Grenznetz** à Heinsberg.

ENSEIGNEMENT ET FORMATION

Le **prix littéraire des lycéens de l'Euregio** fête ses 20 ans en 2021. Étant donné la situation pandémique toujours en cours, l'échange avec les six écrivains et écrivaines ainsi que leurs traducteurs et traductrices fut diffusé en streaming et la réunion du jury prit également place en ligne. L'auteur français Philippe Besson a remporté le 20^e prix littéraire des lycéens de l'Euregio avec son roman « Arrête avec tes mensonges ».

Le concours d'écriture pour les jeunes talents littéraires de l'EMR, **NXT TXT Awards**, a eu lieu pour la cinquième fois déjà en 2021. Les remises de prix ont cette fois été réparties sur les différentes régions linguistiques. Les lauréats et lauréates ont pu présenter leurs textes au public transfrontalier à l'aide de courtes lectures en ligne.

En 2021, le projet eurégional de slam poetry **Borderlines** – un projet soutenu par le fonds People to People – a été élargi à l'ensemble de l'Euregio Meuse-Rhin grâce à une coopération en Wallonie. Après des rondes préliminaires dans toutes les régions linguistiques, la finale trilingue s'est tenue à Aix-la-Chapelle fin novembre. La slameuse liégeoise Mel fut la gagnante de la soirée. Divers ateliers pour les slameurs en herbe ont également été organisés en plus des soirées de slam poetry.

Le projet INTERREG V-A EMRLingua est au cœur du thème de l'enseignement et formation.

Pour en savoir plus sur ce projet, veuillez consulter le point 8.3.

Une finale du Borderlines Poetry Slam. © Pascal Moors



CULTURE

Le champ thématique « Culture » s'est principalement concentré sur le « ticket de musée eurégional » et le projet People to People « euregionale vrijetijdsagenda » avec sa banque de données culturelles, dont le prototype est paru fin 2021. L'EMR a également observé et soutenu de nombreuses petites initiatives avec des structures transfrontalières et des acteurs locaux.

Depuis des années, l'EMR travaille à une banque de données culturelles incluant les offres de part et d'autre des frontières. Un prototype a pu être réalisé grâce au projet « euregionale vrijetijdsagenda », introduit par un consortium de plusieurs villes MAHHL+ et la Communauté germanophone. La province de Liège accorde une attention particulière à ce projet.

L'initiative « auf ins museum. naar het museum » lancée en 2017 regroupe des musées de la région d'Aix-la-Chapelle, de la Communauté germanophone et du Limbourg néerlandais. Fin 2019, elle comptait déjà 26 musées. L'idée de ce projet pilote est de préparer un ticket de musée rassemblant le plus possible de musées dans l'ensemble de l'EMR. Une étude cofinancée par le GECT Euregio Meuse-Rhin sous la direction du Zweckverband Aachen a été réalisée en 2021 par l'équipe qui avait développé le « museums-PASS-musées » entre la France, l'Allemagne et la Suisse. Une enquête a été lancée auprès de 320 musées dans l'EMR et 100 musées y ont participé. Elle a mené à un plan d'affaires présenté en décembre 2021 à la présidence et l'Assemblée du GECT.

TOURISME

Après une année 2020 compliquée à la suite de la crise sanitaire, les contacts entre les acteurs du secteur du tourisme ont enfin pu être repris, notamment pour développer les principaux axes stratégiques de la stratégie EMR2030.

En 2021, le Region Aachen Zweckverband a en outre eu l'idée d'un projet concentré sur l'Euregio en tant que « région des saveurs ». Les cuisines gastronomiques, traditionnelles et locales, le savoir-faire dans le domaine des délicatesses, des produits locaux, les trajets courts et l'alimentation durable se trouvent au centre du projet. Chaque région a déjà développé certains aspects de cette idée à partager, approfondir et promouvoir au niveau eurégional tout en préservant l'identité de chaque région partenaire.

Des contacts ont été pris avec les responsables du tourisme des régions partenaires sur la base d'un avant-projet très large, avec une première résonance positive.

L'idée de créer un groupe d'accompagnement permanent pour le tourisme est née à la suite de la réunion du groupe stratégique pour l'élaboration des objectifs EMR2030. Cette nouvelle initiative permettra la mise en place de ce groupe de travail.





SANTÉ

Travail de projet de la fondation euPrevent

Le projet euPrevent, Social Norms Approach (SNA, approche des normes sociales), sur les comportements à risque et sains chez les jeunes et les séniors a été poursuivi sous l'égide d'euPrevent.

Le projet euPrevent Covid-19 s'est achevé en 2021 : la prévalence des anticorps anti-COVID-19 a été mise en relation avec les mesures prises afin d'obtenir un aperçu des effets de la Covid-19 sur une région transfrontalière comme l'EMR. L'étude a servi de modèle pour les autres régions frontalières de l'UE (et au-delà) pour pouvoir estimer l'impact de la pandémie sur les régions frontalières. Outre euPrevent, les partenaires du projet étaient la GGD Zuid Limburg (partenaire dirigeant), l'université de Maastricht et Sciensano (BE). Les partenaires associés étaient les instances sanitaires *Gesundheitsamt Düren*, *Gesundheitsamt Heinsberg*, *Gesundheitsamt Aachen* et le ministère de la Santé de la Communauté germanophone. La conférence finale a eu lieu en décembre 2021.

Tous les rapports peuvent être consultés sur le site web d'euPrevent.

Un autre projet – euPrevent PROFILE – a été approuvé par INTERREG en 2021 et lancé selon le plan. Le thème de ce projet est la solitude chez les séniors. Le budget est de 1 480 170 €.

Directive européenne sur les droits des patients

En 2021, le GECT Euregio Meuse-Rhin a conseillé la Commission européenne lors de nombreux événements, interviews et de réunions bilatérales, notamment sur le thème de la mobilité transfrontalière des patients. Le contexte est l'évaluation de la directive européenne actuelle sur les droits des patients en matière de soins transfrontaliers où l'EMR plaide pour plus de flexibilité et d'utilisation transfrontalière. Le travail sera poursuivi en 2022.

Représentation de l'EMR auprès de la WHO-RHN

L'Euregio Meuse-Rhin dispose de plus de 40 ans d'expérience dans le domaine de la collaboration transfrontalière en matière de santé. Cette longue collaboration au sein de l'EMR a mené à sa participation au réseau régions-santé de l'OMS (Regions for Health Network, RHN) en tant que seule région-santé transfrontalière. L'Euregio Meuse-Rhin dispose d'une représentation technique et d'une représentation politique au sein de la WHO-RHN. La représentation technique est assumée par euPrevent EMR (madame Brigitte van der Zanden) et monsieur Luc Gillard occupe le poste de représentant politique depuis 2021.



© Province Limbourg

SÉCURITÉ

Ici aussi, l'année 2021 fut marquée par la gestion de crise. Le travail au sein de l'**EPICC** fut poursuivi même si les différences entre les mesures nationales ont fortement compliqué la mise sur pied d'équipes de police communes. Plus de 16 000 demandes d'échanges d'informations ont été traitées.

Le projet **EURIEC** se concentre sur l'approche administrative transfrontalière dans la lutte contre la criminalité organisée. L'objectif poursuivi au cours de sa première phase (2019-2021) était double : il s'agissait d'abord du conseil et du regroupement des administrations locales dans les cas avec une composante transfrontalière. Sur la base de ces cas, le deuxième objectif est d'obtenir une vue d'ensemble des possibilités et des défis d'un échange d'informations transfrontalier pour l'approche administrative dans la lutte contre la criminalité organisée.

Au cours de la deuxième phase du projet (2021-2023), **EURIEC** continuera à conseiller les administrations locales sur les possibilités d'un échange d'informations transfrontalier dans le cadre de l'approche administrative. Au cours de cette première année de la deuxième phase, EURIEC a conseillé les communes et autres partenaires dans plus de 50 cas. Les expériences avec ces cas et ceux traités au cours de la première phase ont mené à la publication de sept mémorandums et brochures pouvant servir de fil directeur pour les opportunités et les obstacles en ce qui concerne l'échange international d'informations dans le cadre de l'approche administrative contre la criminalité organisée. Plusieurs rencontres ont également été organisées afin de renforcer la conscientisation d'une approche administrative internationale. Pour finir, EURIEC travaille également activement avec les législateurs, afin de transformer en chances les défis constatés lors de l'échange transfrontalier des informations.

Le BES (Bureau de coopération pénale eurégionale), basé au parquet du Limbourg à Maastricht, a lancé son nouveau programme de formation BES Practice 3.0 en 2021. Au cours de cinq cours de formation, 50 magistrats de BE, DE et NL sont formés à divers aspects de la coopération (pénale) internationale. En raison du très grand intérêt suscité, un bloc de formation supplémentaire de 3 jours est organisé en juin 2023 à Trèves.

En outre, le **BES** a mené à bien un projet expérimental avec un grand succès, dans lequel les data du parquet de Hasselt (OM Belgique) et les data du parquet de Limburg (OM Pays-Bas) ont été comparées de manière totalement confidentielle afin de trouver des cas de poursuites simultanées. Les résultats de ce projet, CIDaR, seront publiés prochainement.

Le 16.09.21, le « **N4** » (Netzwerk Niederlande und NRW Nichtpolizeiliches Krisenmanagement [réseau de gestion non policière des crises Pays-Bas et Rhénanie-Westphalie]) a été officiellement lancé lors d'un événement en ligne sous la modération de Michael Dejozé, directeur de l'EMR. La collaboration par-delà les frontières vit des contacts personnels, des exercices communs et de l'échange constant d'informations. Le nouveau réseau N4 est un consortium entre les partenaires responsables des régions de sécurité néerlandaises et les Kreis et villes allemandes proches de la frontière. Il est soutenu par les commissaires du Roi des provinces frontalières, les Bezirksregierungen et autres partenaires.

L'objectif du réseau est d'approfondir et d'ancrer la collaboration transfrontalière ainsi que de mieux comprendre les structures et les cultures des autres pays.

EMRIC s'est concentré sur la pandémie du coronavirus et la mise en œuvre de son projet PandEMRIC (voir la partie sur PandEMRIC).

PAYSAGE ET CLIMAT — LE PARC DES TROIS PAYS

Au début de l'année, le travail du partenariat du Parc des trois pays s'est concentré sur l'introduction de la demande de projet « **Blue-green Star** » pour un subside LIFE (introduit mi-février). Dans cette demande de projet, dix partenaires de l'ensemble de l'EMR se sont attachés au thème d'une gouvernance transfrontalière de l'infrastructure bleue et verte dans trois axes « corridors » eurégionaux en étoile (voir le rapport annuel 2020). En juin 2021, l'équipe a dû apprendre que cette demande, malgré les premières évaluations très favorables, avait malheureusement été refusée au vu de la forte concurrence et avec la mise en perspective d'un financement possible par le programme Interreg EMR. Divers éléments extraits de la demande LIFE Blue-green Star doivent donc être poursuivis autrement : certaines idées ont p. ex. été reprises dans la demande de projet FENICE (INTERREG Call 9 2022).

La **nouvelle collaboratrice** Alexandra Silinski a débuté ses activités le 1/3/2021. Elle s'occupera dorénavant du GT Espèces invasives ainsi que du GIS-Viewer eurégional avec l'organisation du GT Géodonnées et soutiendra également Anja Brüll, la coordinatrice, dans ses tâches quotidiennes.

Des ateliers des parties prenantes sur les différents thèmes de l'EMR ont été organisés en avril dans le cadre de la stratégie EMR2030, également pour le domaine du « Développement durable ». Cet atelier a mené à un **nouveau nom pour le domaine thématique du Parc des trois pays** : « Paysage et climat ». En effet, l'ancien nom « Développement durable » représentait une thématique transversale à travers divers domaines de l'EMR et pouvait, en outre, être interprété de manière très différente (énergies renouvelables, trafic et transport, etc.) Les tâches primordiales du P3P furent citées lors de l'enquête parmi les participants : établissement de contacts, intégration transfrontalière des données, groupes de travail transfrontaliers ainsi qu'ateliers et développement de projets.

Le **groupe de travail Espèces invasives** a repris en ligne en juin 2021 après 2 années de pause liée à la pandémie, avec une forte participation. Le **groupe de travail Géodonnées** s'est également réuni à distance en septembre 2021, réunion suivie d'une intégration exemplaire d'autres données géographiques rassemblées pour le GIS Viewer par les partenaires, p. ex. sur les thèmes actuels liés à l'eau. En réaction aux inondations catastrophiques de juillet, le **forum du Parc des Trois Pays** de novembre fut consacré au thème des « paysages résilients » (point 12.).

Le Parc des trois pays a également de nouveau activement participé à divers événements (en ligne) au sein de l'Euregio et au-delà pour nouer des contacts, négocier et accompagner de manière transfrontalière divers processus dans les régions partenaires ainsi que pour présenter les aspects eurégionaux de l'espace, de la nature et du paysage à un large public.

- ▶ Présentations lors de Biotopia III et Trinat Charlemagne
- ▶ Participation à divers ateliers de la stratégie spatiale ZL'EU et
- ▶ Participation à divers événements Ostbelgien Leben 2040
- ▶ NOVI Zuid Limburg
- ▶ neuRAUMdenken, REVIERa et European Green Deal im Grenzland
- ▶ MICCA – Mosan Initiative for Climate Change Action (Meuse basin)
- ▶ UNISCAPE Green Strategy

Le Parc des trois pays a également soutenu avec succès la candidature du parc paysager « **Grenzeloos Bocagelandschap** », de la Regionaal Landschap Haspengouw en Voeren auprès de la Région flamande avec une coalition transfrontalière des communes Voeren (Flandre), des communes Plombières, Aubel et Dahlem (Wallonie) et des communes Vaals, Gulpen-Wittem et Eijsden-Margraten (NL).

— AG Charlemagne et MAHHL+

AG CHARLEMAGNE GRENZREGION

La région frontalière Charlemagne est un regroupement transfrontalier de communes et de pouvoirs publics régionaux dans la région des trois frontières entre l'Allemagne, la Belgique et les Pays-Bas. Ses membres sont la ville d'Aix-la-Chapelle et la StädteRegion Aachen, la Communauté germanophone de Belgique et la Parkstad Limburg ainsi que les communes Heerlen et Vaals. L'AG Charlemagne coopère très étroitement avec l'Euregio Meuse-Rhin (EMR) depuis 2021, avec le soutien d'un office et project manager au sein du bureau de l'EMR depuis la moitié de l'année.

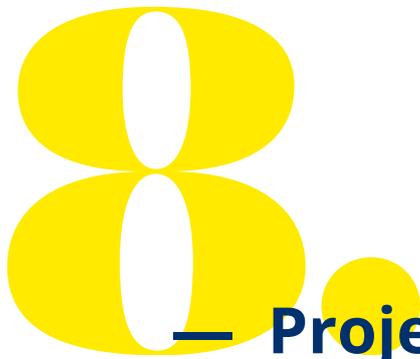
Ce groupe de travail s'engage proactivement pour (la poursuite du) le développement d'un espace économique commun dans la région frontalière Parkstad, Aix-la-Chapelle et la partie germanophone de la Belgique. Les thèmes primaires de la collaboration entre les partenaires impliqués sont le marché de l'emploi, l'économie et l'infrastructure/mobilité. À cet effet, le GT participe à des processus d'harmonisation trinationaux, p. ex. en 2021 le *Zuid-Limburg in euregionale context* (ZL-EU : Limbourg du Sud dans un contexte eurégional) ou le *Regio Deal Parkstad Limburg*.

Malgré les limitations liées à la pandémie, le groupe de travail a organisé des événements transfrontaliers propres, par exemple une réunion d'entrepreneurs Charlemagne interactif sur le thème de la « Team building numérique », une première conférence des bourgmestres sur la mise en réseau des (nouveaux) titulaires du poste en situation frontalière directe, au cours de laquelle ceux-ci ont également été directement informés sur les derniers développements en matière de projets de santé eurégionaux, ainsi que le forum trinational des détaillants avec l'accent sur le « Commerce de détail hybride ». Frans Timmermans, vice-président exécutif de la Commission européenne et commissaire en matière de protection de l'environnement, était invité comme orateur principal pour l'évènement « European Green Deal im Grenzland ». Le groupe a également représenté les partenaires lors des foires Expo Real (immobilier/Munich) et Nacht der Unternehmen (personnel spécialisé/Aix-la-Chapelle).

VILLES MAHHL+

En 2021, les villes MAHHL+ ont rédigé l'accord de coopération formel entre les MAHHL+ et l'EMR afin de pouvoir initier la collaboration en 2022. Elles ont également participé au projet People to People « Euregionale vrijetijdsagenda » et poursuivi le développement d'autres initiatives sur les thèmes de la durabilité, la culture, la sécurité, l'économie et de la mobilité.





— Projets de l'Euregio Meuse-Rhin

PEOPLE TO PEOPLE

Afin de pouvoir se concentrer sur l'attribution des subside FEDER résiduels à des microprojets transfrontaliers proches des citoyens, la direction de projet a commencé l'année 2021 avec la préparation d'une prolongation du projet-cadre People to People (PtoP) Interreg EMR jusqu'au 30.06.2022 et de la sécurisation budgétaire correspondante, afin de lier des moyens à des microprojets et de pouvoir ainsi mettre en œuvre des activités proches des citoyens jusqu'au 31/03/2022 au plus tard.

Plusieurs jalons ont pu être atteints en 2021 en matière de communication :

- ▶ des fiches descriptives ont été rédigées sur les microprojets réalisés.
- ▶ Un film « Best practices » a été commandé en septembre 2021, film qui, outre certaines informations centrales, présente plusieurs microprojets sous forme de modules. Le cadre concret de cette production fut fixé à l'automne 2021 et plusieurs microprojets ont ainsi pu être filmés avant la fin de l'année.

L'année 2021 s'est terminée avec l'objectif de garantir tant les tâches administratives nécessaires pour le projet-cadre (notamment le rapportage) que les activités parallèles destinées à la réalisation des microprojets en cours.

Vous trouverez d'autres explications sur les moyens FEDER attribués aux microprojets au point 10.3.

YOUREGION

Le marché de l'emploi eurégional montre encore toujours des traces de la Covid-19

Dans le domaine du marché de l'emploi eurégional et du recrutement de travailleurs hautement qualifiés extérieurs à l'Euregio, 2021 a également été largement marqué par la pandémie et les mesures associées qui différaient de pays à pays. Les partenaires de projet ont donc été confrontés à toute une série de défis et la prolongation du projet jusqu'en mai 2022 ne fut pas un luxe inutile.

Renforcement et élargissement des services numériques

La concentration déjà en chantier sur des services numériques a été poursuivie, élargie et mieux ancrée. Elle concerne notamment les consultations des travailleurs frontaliers, des demandeurs d'emploi transfrontaliers, des indépendants et des petites entreprises par e-mail, téléphone et appels vidéo. Le besoin d'informations était énorme, ainsi que le montre le nombre nettement accru des visites et des contacts sur le site web des points d'information frontaliers et les nombreuses consultations du formulaire *Crossing Borders* développé par l'EMR (voir la partie Communication).

Renforcement du réseau entre SGA, GIP et les centres Expat au sein de l'Euregio Meuse-Rhin

Malgré l'absence d'ouverture festive officielle du service de placement transfrontalier (Service Grenzüberschreitende Arbeitsvermittlung : SGA) à La Calamine due à la pandémie, ce troisième SGA au sein de l'Euregio Meuse-Rhin a permis d'arriver à une offre de service couvrant pratiquement toute l'Euregio pour les travailleurs transfrontaliers (potentiels) et les employeurs. Un financement structurel des SGA occupe le haut de l'agenda politique.

La collaboration entre les SGA et les GIP a également été renforcée, ce qui fait que l'idée d'un point de contact central devient tout doucement réalité, ainsi qu'en témoignent des sites web communs, un film de marketing commun, des ateliers (digitaux) sur le thème du travail dans le pays voisin et les compétences interculturelles, sans oublier la première foire de l'emploi eurégionale sous la direction du SGA Maastricht avec la participation de nombreuses organisations de l'Euregio.

Malgré la pandémie, les centres Expat/Welcome Desks à Aix-la-Chapelle, Maastricht et Hasselt sont parvenus à créer une offre commune pour les nouveaux arrivés et les nouveaux arrivants potentiels dans l'Euregio. Le site web www.youregion-emr.eu, qui offre des informations très complètes en anglais et dans les langues eurégionales, représente une étape importante en ce sens.

Puisque les réunions d'accueil physiques n'étaient pas possibles pendant une plus longue période, les centres Expat ont organisé ensemble des réunions d'information Dual-Career et des ateliers numériques.



© EMR

EMRLINGUA

Le projet Interreg V-A EMR **EMRLingua** veut renforcer la position des langues voisines, donc de l'allemand, du français et du néerlandais, et mettre l'accent sur les compétences interculturelles dans l'enseignement primaire, secondaire et professionnel au sein de l'Euregio Meuse-Rhin, afin que les frontières ne représentent plus un obstacle aussi important pour le marché de l'emploi, les études ou la vie au sein de l'Euregio.

Ce réseau transfrontalier pour le renforcement de la culture eurégionale a été élargi et intensifié avec le **lancement du projet en mars 2021**.

Le projet a attiré l'attention avec une **conférence de presse** printanière : des articles ont été publiés dans plusieurs journaux régionaux des régions partenaires et l'équipe EMRLingua a été invitée à des interviews à la radio. Une page LinkedIn et Facebook ainsi que des informations sur les sites web des partenaires du projet ont également été rapidement installées afin de faire largement connaître EMRLingua. Le projet a officiellement été lancé en novembre, avec une réunion numérique.

Le développement d'un **site web** pour le projet (www.EMRLingua.eu) a pu commencer après le choix d'un fournisseur. L'élaboration de matériel d'enseignement eurégional et d'un livre de géographie eurégional doit suivre. Un portefeuille scolaire eurégional numérique sera mis à disposition à l'aide d'une **banque de données**.

L'équipe du « **Centre de coordination eurégional pour les langues voisines et les compétences interculturelles** », abrégé en centre EMRLingua, est pleinement représentée à Eupen depuis septembre 2021.

Une de ses tâches principales est de construire, d'élargir et d'entretenir un **réseau d'écoles** dans l'Euregio. La première chose à faire était un inventaire : quelles sont les écoles qui sont déjà des **écoles à profil eurégional** et/ou des **écoles eurégionales** ? Les deux réseaux avaient perdu leur énergie au cours des dernières années, notamment à cause de la pandémie de la Covid-19. Le centre EMRLingua a repris la gestion de ces réseaux en accord avec les partenaires du projet. Un aperçu des labels eurégionaux et européens existants a été établi et les critères pour les écoles à profil eurégional et les écoles eurégionales ont été retravaillés pour pouvoir mieux être mis en œuvre dans toutes les régions partenaires. La commission de certification trinationale, dans laquelle les régions partenaires sont représentées, décide de l'octroi des labels « écoles à profil eurégional » et « écoles eurégionales ».

Les répercussions de la pandémie et des inondations ont été nettement ressenties au niveau des demandes de certification, mais surtout des échanges scolaires, des visites et des stages pratiques transfrontaliers. Le Kreis Euskirchen ainsi que des parties de la StädteRegion Aachen et de la province de Liège ont été particulièrement touchés par les inondations, ce qui a eu d'importantes conséquences pour les écoles, les parents et les élèves.

PANDEMERIC

Le projet PandEMRIC a été initié par EMRIC. Outre tous les partenaires d'EMRIC (province du Limbourg, SPF Sécurité civile [B], Veiligheidsregio Zuid-Limburg, GGD Zuid-Limburg, Veiligheidsregio Noord-Limburg [NL], Städteregion Aachen, Stadt Aachen, Kreis Heinsberg [D]), qui sont impliqués en tant que partenaires associés, les partenaires du projet sont l'Euregio Meuse-Rhin, la province de Liège, la Communauté germanophone de Belgique, le MUMC+ et l'ITEM. Le terme PandEMRIC a été créé à partir des mots pandémie et EMRIC.

En plus des tâches d'échange d'informations en coopération avec l'ITEM et le département de communication de l'EMR, l'objectif du projet était d'améliorer le flux d'informations entre les partenaires de gestion de crise régionaux au sein de l'Euregio Meuse-Rhin. La mise en place d'une procédure coordonnée contre la crise a été renforcée par la mise en place des lignes de communication existantes et le renforcement de l'échange d'information.

PandEMRIC a également travaillé sur le renforcement des échanges à l'aide d'outils basés sur le web. Le « e-regional early-warning and monitoring system » contient toutes les informations pertinentes pour la maîtrise de la crise. Le tableau d'apprentissage administratif présente les systèmes de gestion des crises des trois pays sur la base de scénarios, pandémie incluse. Cet outil est principalement destiné au personnel administratif supérieur tel que les bourgmestres, les directeurs des régions de sécurité, les *Landräte* et les gouverneurs. L'application web pour les demandes d'urgence rapides des pays voisins accélère le sauvetage des personnes.

Le symposium final du projet PandEMRIC s'est tenu en juin 2021 et rassemblait tous les acteurs de la gestion de crise eurégionale. Le thème « 1 an de crise du coronavirus : qu'avons-nous appris ? » ramenait à l'essentiel ; le but était de tirer des leçons des situations problématiques et de les contrer dorénavant grâce aux outils développés pendant le projet.

PandEMRIC a été clôturé le 30 juin 2021. Les produits élaborés sont utilisés dans la collaboration régulière dans le cadre d'EMRIC.

CROSSQUALITY

Le projet Interreg EMR sous la direction d'ITEM Maastricht University a été officiellement lancé en mars 2021. L'objectif du projet est de déterminer des indicateurs qualitatifs pouvant désormais être utilisés comme critères pour l'évaluation des projets Interreg EMR.

Le lancement du projet a eu lieu en juin, avec la participation de Nathalie Verschelde (DG Regio) et Mark Vos (Interreg EMR). Toutes les personnes intéressées du niveau académique et européen/transfrontalier étaient invitées : DG REGIO, la Commission, les programmes Interreg.

L'organisation de ce jalon était un jalon du WP Communication, qui est dirigé par le GECT EMR dans ce projet.

Le reste de l'année fut consacré à la collaboration entre les équipes des diverses universités de l'EMR : une méthode de travail a été élaborée et des ateliers d'experts furent organisés afin d'interroger des experts dans leurs domaines de projet respectifs (p.ex. dans le domaine de l'enseignement ou de la mobilité) sur les aspects qualitatifs avant d'analyser ces réponses ensuite.

EASI — « EURES DANS LES RÉGIONS FRONTALIÈRES ALLEMAGNE, BELGIQUE, PAYS-BAS »

Le projet pour le marché de l'emploi du programme de soutien EaSI dans le cadre du partenariat « EURES dans les régions frontalières Allemagne, Belgique, Pays-Bas » a également été poursuivi avec succès en 2021. En raison des effets de la pandémie, le partenariat a prolongé la durée de ce projet de trois mois, jusqu'au 31.03.2022, pour pouvoir atteindre les objectifs prévus.

Les premiers pas vers la réalisation de la stratégie EMR2030 sur le marché de l'emploi ont pu être posés dans le cadre du GIPTogether, une réunion en présentiel à Düren en novembre. Ces processus devaient être poursuivis au cours des deux années suivantes dans le cadre du projet ultérieur ESF+ qui a été introduit par le partenariat. La Commission européenne a malheureusement refusé la demande fin du premier trimestre 2022.

LISTE DES PROJETS EN COURS EN 2021 AVEC CONTRIBUTION DE L'EMR

TITRE	FONDS	BUDGET TOTAL	BUDGET EMR	THÈME	DURÉE	NOMBRE DE PARTENAIRES
Corona Pandemic and Home Office – Consequences for the social security and taxation of cross-border workers	Bsolutions	n. a.	n. a.	Marché de l'emploi	2021	2
EURES dans la région frontalière Allemagne, Belgique, Pays-Bas	EaSI	960.000,00 €	60.000,00 €	Marché de l'emploi	2021	19
People to People	Interreg V-A EMR	1.249.004,39 €	1.249.004,39 €	Microprojets	2017 – 2022	1
Litter Free Rivers and Streams	Interreg V-A EMR	1.470.000,00 €	- €	Nature et paysage	2018 – 2021	10
PANDEMERIC	Interreg V-A EMR Covid Call	1.688.627,90 €	48.240,00 €	Sécurité	2020-2021	6
Crossquality	Interreg V-A EMR	176.949,00 €	10.023,34 €	Recherche d'indicateurs qualitatifs dans l'évaluation INTERREG	2021-2022	5
EMRLingua	Interreg V-A EMR	2.718.485,00 €	513.779,00 €	Enseignement et formation	2021-2023	8
Interreg EMR Technical Assistance*	Interreg V-A EMR	8.430.250,00 €	2.407.882,44 €	Administration Interreg EMR	2016-2023	2
TOTAL		16.693.316,29 €	4.288.929,17 €			53

* Ce programme Interreg EMR est financé par l'UE. L'EMR gère des parties du secrétariat Interreg et First Level Control ainsi que les frais associés, mais pas le programme en lui-même. Elle a une tâche purement administrative.

LISTE DES PROJETS INTRODUIIS EN 2021 AVEC CONTRIBUTION DE L'EMR

TITRE	FONDS	BUDGET TOTAL	BUDGET EMR	THÈME	DURÉE	STATUT
Borders in Times of Crisis	NWA-ORC	6 680 931,00 €.	20 062,50 €	Sécurité	2022-2027	refusé
Improving cross-border governance and connectivity of Star-shaped Blue-Green infrastructure in the Euregio	LIFE	2 184 940,00 €	475 000,00 €	Nature et paysage	2021-2024	refusé
EURES dans la région frontalière Allemagne, Belgique, Pays-Bas	ESF+	1 061 000,00 €	51 000,00 €	Marché de l'emploi	2022	refusé
Climate Change and Health in the border region of DE, NL, BE	Common Grounds	314 980,00 €	- €	Santé	2022-2025	accepté

9 — Budget 2021

Recettes

	Contributions des régions partenaires	560.000
	Contributions des villes MAHHL+ et de l'AG Charlemagne	15.000
	Contributions issues de projets	301.000
	Autres recettes	12.000
		888.000

Dépenses

	Évènements, activités et réunions	55.000
	Projets, dont les fonds pour petits projets eurégionaux et les échanges et visites scolaires transfrontaliers	370.000
	Partenariats	17.000
	Frais de personnel	335.000
	Communication	31.000
	Autres frais généraux	64.000
		872.000

Résultat 2021

16.000

Le GECT Euregio Meuse-Rhin a clôturé l'année 2021 avec un solde positif de 16 000 € qui a été attribué à la réserve générale.

10

— Subventions de l'Euregio Meuse-Rhin

PETITS PROJETS EURÉGIONAUX

Le Fonds pour les « Petits Projets Eurégionaux » fut moins touché par la pandémie en 2021 qu'en 2020, année au cours de laquelle pratiquement aucun projet n'avait pu être réalisé.

Tandis que **60 demandes** environ étaient introduites les années précédentes - 2020 mise à part —, ce ne furent que 19 demandes en 2021, principalement au début et à la fin de l'année. Deux projets culturels n'ont toutefois pas pu être réalisés, une fois de plus à cause des restrictions liées au coronavirus.

Six projets repoussés de l'année 2020 ont finalement pu avoir lieu en 2021.

VISITES ET ÉCHANGES SCOLAIRES TRANSFRONTALIERS /FONDS EURÉGIONAL POUR LA MOBILITÉ DANS L'ÉDUCATION

Comme l'année précédente, la crise de la Covid-19 a également eu un grand impact sur ce fonds.

Les différentes mesures prises dans les régions partenaires, le distanciel, l'obligation de port du masque : tout cela a certainement contribué à ce que ce fonds n'ait presque pas été/pu être sollicité. Une excursion scolaire au début de l'année et une visite d'une école de Liège à Eupen furent les seuls projets réalisés.

Cette visite d'une école de la communauté française chez une école de la communauté germanophone, donc

une visite au sein des frontières nationales en fait, mais transfrontalière linguistiquement parlant, a permis à l'EMR de se rendre compte que les règles du fonds devaient être revues. De plus, les demandes de subvention de stages pratiques ne cessent d'augmenter.

C'est pourquoi, fin de l'année, le fonds « Visites et échanges scolaires transfrontaliers » est devenu le « Fonds eurégional pour la mobilité dans l'éducation » qui tient compte de tous ces nouveaux aspects.

PEOPLE TO PEOPLE

Un 5^e appel à projets a été lancé d'avril à juin 2021. Cinq demandes de subvention ont été introduites et analysées sur leur recevabilité et leur éligibilité selon les critères en vigueur. Au cours de la phase de rétroaction, une attention particulière a notamment été accordée à la réalisation des activités conformément aux mesures de protection anti-Covid-19.

Après une décision positive de l'Assemblée du GECT en septembre 2021, les deux microprojets « Flow my tears » et « Borderlines » ont reçu un soutien FEDER d'un montant respectif de 20 000 € et 11 599,18 €.

Au 31/12/2021, 19 des 24 microprojets acceptés étaient clôturés et financièrement finalisés.

Vous trouverez plus d'informations sur le contenu du projet-cadre « People to People » au point 7.1.



Communication

COMMUNICATION DU GECT EUREGIO MEUSE-RHIN LIÉE À LA PANDÉMIE

Presse

Comme en 2020, la presse fut également très intéressée par les informations du GECT EMR sur les mesures dans les différents pays de l'Euregio en 2021 : quelles sont les mesures en vigueur en Allemagne/Belgique/aux Pays-Bas ? Que signifie 2G ou 3G ? Et ainsi de suite.

Le directeur de l'EMR a été invité à plusieurs interviews à la radio au cours desquelles il a expliqué les différences entre les mesures anti-Covid entre les régions de l'EMR. Des membres du Comité directeur ont également évoqué le travail de l'EMR pendant la pandémie dans la presse, ce qui nous a encouragés dans notre travail.

10 Radio : Interviews/mentions 151 Articles/mentions de l'EMR au total

Crossing Borders

Le formulaire en ligne « Crossing Borders » était au cœur de la communication liée à la pandémie. Il a été entièrement revu par le service de communication au printemps 2021, avec une aide importante de l'ancienne responsable du projet PandEMRIC. La liste des raisons pour lesquelles on pouvait passer la frontière (à sélectionner dans une liste déroulante) a été doublée et le formulaire retravaillé dans le style d'une liste FAQ afin d'en simplifier l'utilisation pour les utilisateurs.

Un contrôle statistique régulier du formulaire permettait de reconnaître l'utilité du formulaire en ligne pour les utilisateurs : chaque fois qu'un des pays changeait les mesures et que ceci avait des conséquences pour le passage des frontières, la courbe des utilisations du formulaire montrait une forte hausse avant de se normaliser de nouveau quelques jours plus tard.

Les utilisations ont diminué de manière continue à partir de mars 2022 environ et l'EMR a donc décidé de mettre le formulaire hors-ligne en avril 2022.

ONLINE OFFLINE
03.11.20 13.04.22

réponses à
808.000
questions

Facebook

En 2021 aussi, le réseau social s'est également révélé un médium très précieux pour la diffusion rapide des actualités liées au coronavirus.

Toutes les contributions sur le thème de la pandémie ont atteint des portées organiques (non payées) élevées à très élevées. La contribution qui présentait les communes frontalières exemptées de l'interdiction belge d'entrée et de sortie au printemps 2021 a ainsi atteint plus de 12 000 vues.

2020 > 2021
62.000 vues

« Together through the crisis » : un film Covid

L'idée de tourner non un film d'image, mais un film « Covid » est née en 2021, afin de présenter le travail de l'EMR pendant la crise. Le directeur et le président de l'EMR expliquent dans ce film les divers niveaux de travail et les tâches du GECT au cours de cette situation de crise. Vous trouverez ce film sur le site web de l'EMR sous thèmes/sécurité.

E-mails et appels téléphoniques

Comme en 2020, des citoyens et citoyennes de l'EMR se sont également directement adressés à notre bureau pour des questions en lien avec le passage des frontières.

Le secrétariat de l'EMR a répondu à ces questions à l'aide du formulaire web Crossing Borders ou a renvoyé la personne à des partenaires comme les GIP ou SGA qui étaient plus à même d'y répondre.

Conclusion

En ce qui concerne la communication liée à la pandémie, l'année 2021 fut un calque de l'année 2020 : l'intérêt constant de la presse, l'attention et l'intérêt des utilisateurs concernant les contributions informatives sur Facebook ainsi que l'acceptation du formulaire Crossing Borders et du bureau de l'EMR lui-même en tant que premier point de contact pour les questions sur le passage des frontières a montré que la « marque » Euregio Meuse-Rhin a atteint un statut « top of mind » pour tout ce qui touche aux questions frontalières chez les habitants de nos régions.

Le défi sera de maintenir ce statut également en dehors de la période de crise.

COMMUNICATION DU GECT EUREGIO MEUSE-RHIN NON LIÉE À LA PANDÉMIE

Premier plan de communication

Après une année de communication réactive en 2020, la stratégie de communication de l'EMR devait être conçue en 2021. Cette réflexion était importante, car, outre la communication de crise en matière de pandémie, la communication de l'EMR devait faire peau neuve après le changement de personnel dans le service de communication.

La communication interne fut également considérée : tant le groupe cible « Équipe EMR » que celui « Comité directeur et Assemblée » ont été examinés. L'analyse a montré la nécessité d'une amélioration du flux d'information pour les deux groupes. La première newsletter du GECT EMR a donc été envoyée en 2021 et fait maintenant partie de la communication régulière qui est envoyée 4 fois par an à tous les membres de l'équipe, aux partenaires, aux structures partenaires ainsi qu'aux membres de l'Assemblée.

Le plan de communication 2021 est disponible sur demande en cas d'intérêt.

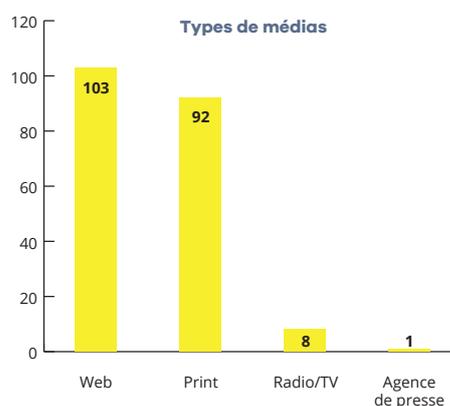
Cette réflexion aura dorénavant lieu tous les ans afin de pouvoir chaque fois réorienter la direction du travail de relations publiques de l'EMR, également à cause des exigences externes et internes de l'EMR.

Presse

Après avoir donné une nouvelle direction au travail de presse en 2020, un premier relevé qualitatif et quantitatif des statistiques en matière de presse a été réalisé en 2021.

La statistique « Relevé du travail de presse » fait désormais partie récurrente du travail de communication.

Voici les chiffres les plus marquants pour l'année 2021 :



L'analyse qualitative des articles a montré une divergence entre les régions partenaires en ce qui concerne les avis sur le travail de l'EMR.

L'EMR a déjà élaboré des solutions possibles pour réduire petit à petit cette divergence.

Communication numérique

Un nouvel outil de communication numérique a été introduit en 2021, à côté de Facebook et du site web de l'EMR : la newsletter de l'EMR destinée aux membres de l'Assemblée de l'EMR et à tous les partenaires et structures partenaires.

Avec un taux d'ouverture dépassant les 50 %, ce nouvel outil est bien accepté par le public cible.

L'objectif à moyen terme du service de communication est de créer également une newsletter pour la population intéressée.

Publications

L'accent principal du travail de communication en 2021 était la préparation et l'élaboration de la brochure « Stratégie EMR2030 ». Vous trouverez plus d'informations sur ce thème au point 3 : « Stratégie EMR2030 ».

Les autres publications en 2021 étaient :

- Évaluation à mi-parcours de la présidence liégeoise
- Rapport annuel 2020
- Contribution sur youRegion dans l'eMagazine « Zuid-Limburg Business Plaza »
- Site web de youRegion : www.youregion-emr.eu
- Films : « Together through the crisis: un film Covid » et « Best Practices » réalisés par le projet-cadre People to People
- Contribution sur l'EMR dans l'Euregio Partner.

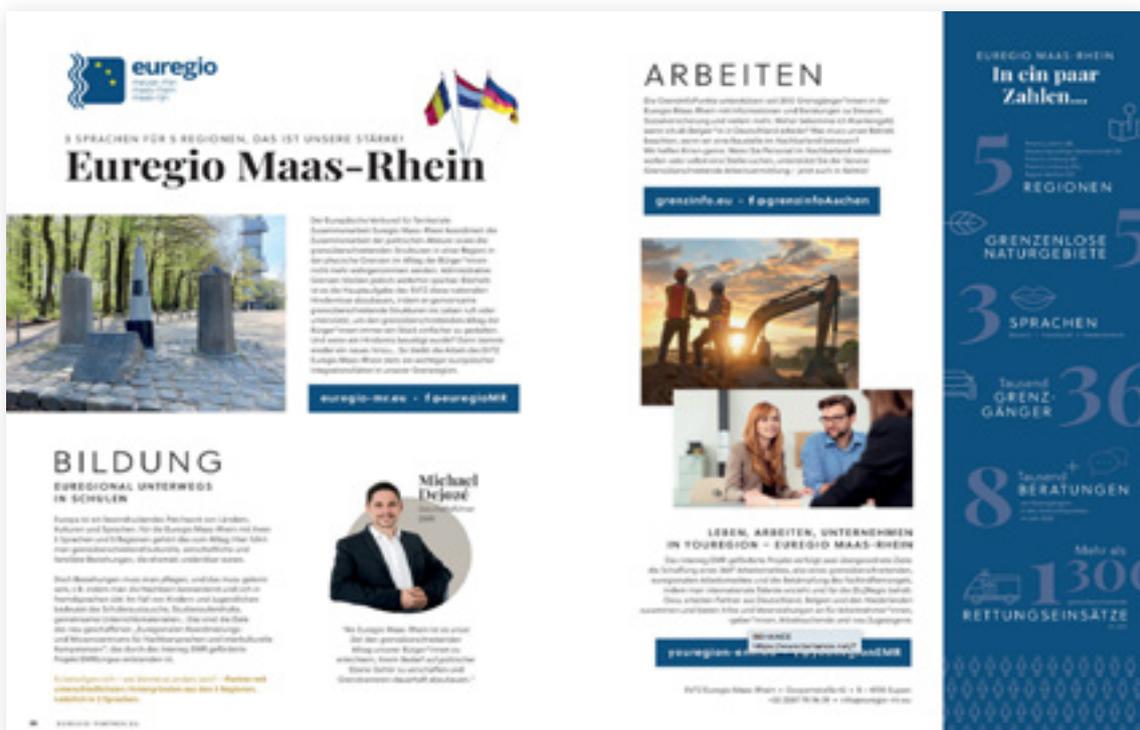
Tous les produits imprimés sont disponibles auprès du bureau de l'EMR ou sur le site web en cas d'intérêt.

Soutien des projets Interreg et du Parc des Trois Pays

Outre la communication de crise et la communication d'entreprise, le service de communication de l'EMR soutient également les projets Interreg dans lesquels l'EMR est leadpartner : youRegion, People to People et EMRLingua. Le partenariat du Parc des Trois Pays est également soutenu par l'EMR en matière de communication.

En 2021, l'expertise et le soutien du service de communication étaient demandés dans les domaines suivants :

- Apport de l'expertise pour la rédaction des appels d'offres publics : création du site web EMRLingua, élaboration d'une nouvelle image de marque pour le Parc des Trois Pays ainsi que d'une campagne dans les médias sociaux avec un concours photos sous la devise « 20 ans Parc des Trois Pays », création d'une vidéo « Best Practices » dans le cadre du projet People to People,
- Élaboration et soutien lors de la réalisation de la campagne précitée dans les médias sociaux,
- Élaboration de la vidéo « Best Practices » dans le cadre du projet People to People,
- Création de la présentation web d'EMRLingua sur le site web de l'EMR et entretien de cette page,
- Soutien lors de la création d'une présence dans les médias sociaux d'EMRLingua,
- Prise en compte des projets dans le plan rédactionnel de l'EMR sur Facebook,
- ...



12

— Évènements en 2021

SYMPOSIUM DU PARC DES TROIS PAYS

Le forum de projets du Parc des Trois Pays, qui est organisé tous les deux ans, a eu lieu le 24 novembre, en ligne cette fois, étant donné la pandémie.

Le thème originellement prévu de la « Transformation par une gouvernance du paysage » fut reconverti au dernier moment à cause des inondations catastrophiques de juillet 2021. Sous le titre « Ensemble pour un paysage résilient au climat — la gestion de l'eau dans les paysages de bassins fluviaux transfrontaliers », le forum a connu un grand succès, avec plus de 120 participants. Tant les exposés d'ouverture (Amour du Rhin, IBA Basel ; projet CoAdapt Interreg 2seas) que les contributions régionales ont fourni des impulsions intéressantes et très actuelles pour une collaboration transfrontalière à l'interface entre l'eau, le paysage et le changement climatique.

Quatre ateliers furent tenus en parallèle avec l'objectif de créer des alliances transfrontalières pour des paysages résilients face au climat dans les zones fluviales. Ils étaient groupés en fonction des bassins versants (vallée de la Meuse ; Gueule ; Rour et Geleenbeek ; Voer, Geer,

Berwinne) et permettaient aux participants d'avoir des échanges mutuels et des discussions sur les projets et les initiatives en cours au sein des bassins versants respectifs.

Une conclusion est que l'eau est l'élément clé des paysages résilients face au climat – tous étaient bien d'accord là-dessus – et que les citoyens et citoyennes ainsi que la politique (transfrontalière) devraient y être nettement plus sensibilisés.

Le forum a en outre offert l'occasion de fêter les 20 ans de coopération transfrontalière du Parc des Trois Pays. Le nouveau site web du Parc des Trois Pays (www.drielandenpark.info) ainsi que le GIS-Viewer ont été officiellement lancés dans ce contexte de même que la campagne « 20 ans Parc des trois pays » dans les médias sociaux, avec le concours de photos « Mon paysage ».

Au nom de la coopération du Parc des Trois Pays, nous vous remercions pour les nombreux vœux adressés pour les années passées et futures.

EUREGIONALES FORUM
24/11.2021
Gemeinsam für eine klimaresiliente Landschaft
Wassermanagement in grenzüberschreitenden Flussgebiets-Landschaften

FORUM EURÉGIONAL
Ensemble pour un paysage résilient au climat
La gestion de l'eau dans les paysages de bassins fluviaux transfrontaliers

EUREGIONAAL SYMPOSIUM
Samen voor een klimaatbestendig landschap
Waterbeheer in grensoverschrijdende stroomgebiedlandschappen

  20 JAHRE
20 ANS
20 JAAR **DREILÄNDERPARK**
PARC DES TROIS PAYS
DRIELANDENPARK

VISITE DE L'AMBASSADEUR DES PAYS-BAS EN BELGIQUE

Le 6 octobre 2021, l'ambassadeur des Pays-Bas en Belgique, son Excellence Pieter Jan Kleiweg de Zwaan, a visité la province de Liège ainsi que la Communauté germanophone et le bureau du GECT Euregio Meuse-Rhin à Eupen.

À Visé, l'ambassadeur a d'abord pris le temps de vivre en action quelques classes de l'école fondamentale bilingue de l'Athénée royal de Visé-Glons et de lire aux enfants un livre passionnant sur différents métiers — en néerlandais bien sûr. « Un véritable professeur né », de l'avis des enfants et des enseignants présents, impressionnés par son enthousiasme. RTC Liège était sur place pour un bref reportage.

L'ambassadeur s'est ensuite rendu à Eupen, où il a été chaleureusement accueilli par ministre-président de la Communauté germanophone de Belgique, Oliver Paasch, le président du Parlement, Karl-Heinz Lambertz, et le directeur du bureau de l'EMR, Michael Dejozé.

Sa visite s'est terminée par une présentation du projet EMRLingua par les collaborateurs du Centre de coordination eurégional pour les langues voisines et les compétences interculturelles suivie d'une discussion avec l'ambassadeur et les autres personnes présentes. Il a même brièvement participé à une rencontre numérique du réseau des écoles à profil eurégional et des écoles eurégionales.



PLANIFICATION DE LA GRENZLANDKONFERENZ 2022

Le groupe de planification de la Grenzlandkonferenz 2022 fut convoqué en automne 2021. L'EMR a dirigé ces réunions du groupe de planification puisque la conférence devait avoir lieu à Aix-la-Chapelle en 2022, donc dans l'Euregio Meuse-Rhin.

En 2021, l'équipe de l'Euregio Meuse-Rhin a participé à ou a organisé ces évènements

15/01	Présentation de notre travail de gestion de crise transfrontalier au cours de l'atelier avec la députée européenne Anne Sander
19/04	Séance plénière EMR2030 : groupe de travail Marché de l'emploi
21/04	Séance plénière EMR2030 : groupes de travail Économie et innovation ET Mobilité et infrastructure
22/04	Séance plénière EMR2030 : groupes de travail Tourisme ET Climat et paysage
18/06	Symposium PandEMRIC
25/06	Évènement de lancement Crossquality
23/08 — 27/08	Hogeschool Zuyd : Summer School virtuelle (exposé d'ouverture le 23/08)
30/09	3 ^e « Grenzlandkonferenz » des Pays-Bas et de la Rhénanie-du-Nord-Westphalie
06/10	Visite de l'ambassadeur des Pays-Bas à Bruxelles dans le Centre de coordination eurégional pour les langues voisines et les compétences interculturelles
21/10	AEBR 50th Annual conference
17/11	Évènement de lancement EMRLingua
19/11	Conférence annuelle de l'ITEM
20/11 — 21/11	Évènement citoyen en lien avec la conférence sur l'avenir de l'Europe : organisation par la Communauté germanophone
24/11	Symposium du Parc des trois pays
29/11	Évènement de clôture de PandEMRIC
30/11	Conférence de travail des Euregios avec participation allemande du ministère fédéral de l'Intérieur et de la Patrie.

Des membres de l'équipe ont également participé aux comités structurels/groupes de travail à long terme suivants (projets et groupes de travail ponctuels exclus) :

NOVI

- ▶ Participation aux groupes de travail

NOVI (NATIONALE Omgevingsvisie — vision environnementale nationale/territoriale) Le Limbourg du Sud (NL) met l'accent sur trois points avec l'utilisation des possibilités transfrontalières comme ligne directrice

- ▶ 1. Vers une économie circulaire innovante transfrontalière
- ▶ 2. Villes fortes et saines au Limbourg du Sud
- ▶ 3. Renforcement du paysage national unique comme poumon vert du Limbourg du Sud

- ▶ Participation à un des groupes de travail politiques (Katalysatorteam)

**Groupe de travail
Billetterie, tarifs et
marketing (AG TTM)**

L'AG TTM a été fondée grâce à l'étroite collaboration entre les partenaires de l'Euregio Meuse-Rhin et s'occupe des questions en lien avec la vente des billets, les tarifs et le marketing du trafic local transfrontalier. Toutes les sociétés et les administrations eurégionales sont impliquées dans l'AG TTM et se rencontrent quatre fois par an. Le groupe est dirigé par l'AVV, Achener Verkehrsverbund.

ZL'EU

Vision spatiale de l'affectation méridionale de Parkstad Limburg dans un contexte eurégional (ZLEU) : la RWTH Aachen analyse les possibilités d'association de la province du Limbourg néerlandais et de la Parkstad (et pour le sud du Limbourg de manière générale) aux développements spatiaux et infrastructurels à grande échelle du Rheinisches Revier

**Sommet citoyen
sur les services
de santé publics
transfrontaliers**

L'objectif de ce sommet citoyen est de donner aux habitants et habitantes des régions frontalières la possibilité d'échanger leurs expériences personnelles, également transfrontalières, sur les thèmes de la santé publique des deux côtés de la frontière : migrants, maladies transmissibles, jeunes sains et groupes difficilement joignables ainsi que la pandémie Covid-19.

**Luxembourg in
Transition**

Visions territoriales pour un avenir pauvre en CO2 et résilient d'un espace frontalier (lancement mars 2021) à la demande du ministre Turmes.

**Parc paysager du bo-
cage sans frontières**

L'EMR joue un rôle de soutien dans ce projet. L'EMR agit également comme médiateur entre les acteurs du projet de parc naturel et les acteurs compétents du projet télescope d'Einstein, à cause du chevauchement régional pour les deux projets.

Groupe de travail « Conférence lié- geoise Einstein »	Groupe de travail instauré pour la planification de la « Conférence Wallonne Einstein telescope » à Liège au printemps 2022.
Groupe de travail Central Information Point on the Einstein Telescope	Groupe de travail pour la collecte des informations pertinentes pour le centre d'information numérique auprès de l'EMR.
EMRIC	Participation consultative à quatre réunions au moins du comité directeur par an pour l'harmonisation de la coopération entre les services de protection civile.
euPrevent	Participation consultative à au moins quatre réunions du comité directeur par an.
Grenzfopunkt	Participation aux réunions du comité directeur.
Arbeitsgemeinschaft Europäischer Grenzregionen (AGEG)	Participation à au moins quatre réunions du comité directeur par an ainsi qu'à l'Assemblée générale
WHO-RHN	Participation aux réunions du comité directeur.
GROS NL — NRW	Participation au groupe de coordination, à certaines réunions du groupe de pilotage, à des rencontres 3+3 ciblées (3 Regierungspräsident*innen et 3 commissaires du Roi) ainsi qu'à des groupes de travail thématiques.
GROS NL — Flandern	Participation aux réunions du groupe de travail.
EURIEC	Participation à l'EURIEC Klankbordgroep
Corona Task-Force	Participation au groupe Euregio de pré- et/ou post-réflexion de la Cross-Border Task-Force Corona allemande, belge et néerlandaise. Ce mode de travail a été initié en 2020 et comprend plus de 100 rencontres.



— Équipe du GECT Euregio Meuse-Rhin

Bureau de l'EMR

Michael Dejozé

Directeur
087/789 639

Ronja Schmetz

Assistante de la direction
Responsable RH
ronjaschmetz@euregio-mr.eu
087/789 641

Nathalie Drykoningen

Secrétariat
nathaliedrykoningen@euregio-mr.eu
087/789 639

Tamara Koenen

Communication Manager
tamarakoenen@euregio-mr.eu
087/789 653

Harrie Houben

Comptable
harriehouben@euregio-mr.eu
087/789 630

Représentants des 5 régions partenaires

Michel Margraff

Communauté germanophone
de Belgique
michelmargaff@euregio-mr.eu
087/789 639

Marc Genten

Province de Liège
marcgenten@euregio-mr.eu
087/789 639

Carine Van Hove

Province du Limbourg (BE)
carinevanhove@euregio-mr.eu
087/789 639

Jan Schliwert

Region Aachen Zweckverband
janschliwert@euregio-mr.eu
087/789 639

Theo Alsters

Province du Limbourg (NL)
theoalsters@euregio-mr.eu
087/789 639

Projets

Manuel Justen

EMRLingua
Gestion de projet
manueljusten@euregio-mr.eu
087/789 653

Paul Hölsgens

EMRLingua
Gestion de projet
paulholsgens@euregio-mr.eu
087/789 639

Roland Wolff

EMRLingua
Collaborateur de projet
rolandwolff@euregio-mr.eu
087/789 643

Sonja Fickers

People to People
Project Manager
sonjafickers@euregio-mr.eu
087/789 642

Parc des Trois Pays

D^r Anja Brüll

Cheffe de projet
anjabruell@euregio-mr.eu
087/789 644

D^r Alexandra Silinski

Collaboratrice de projet
alexandrasilinski@euregio-mr.eu
087/789 644

Réseaux partenaires

Helga Klinkers

Coordinatrice AG Charlemagne
helgaklinkers@euregio-mr.eu
087/789 642

Patrick Hahne

Coordinateur AG Charlemagne
patrickhahne@euregio-mr.eu
087/789 642

Leen Scheelen

Coordinatrice MAHHL+
leen.scheelen@hasselt.be

Youri Lebon

Coordinateur MAHHL+
youri.lebon@maastricht.nl

